

ACQUERIR DE NOUVELLES COMPETENCES MANAGERIALES

Efficacité individuelle et performance de ses équipes

Cette formation s'adresse aux managers et aux dirigeants de tous secteurs d'activité qui souhaite développer ou renforcer leurs compétences managériales. Elle a pour objectifs de définir / rappeler le rôle et les responsabilités du manager et d'acquérir les bases fondamentales du management en entreprise.

Programme

- **Introduction** : enjeux, rôle et responsabilités du manager et compétences managériales clés
- **Les styles de management**
 - Identifier les différents styles de management
 - Découvrir son style de management
 - Comparer les conditions d'efficacité de chacun de ces styles
 - Autodiagnostic : son style de management
 - Exercice d'application : adapter son style de management en fonction du contexte et de la maturité de l'équipe
- **Posture managériale**
 - La conscience de soi et de ses propres filtres
 - L'attitude intérieure positive
 - L'écoute active, la reformulation et le feedback
 - Passer des croyances limitantes aux croyances positives et constructives
- **Faire progresser son équipe**
 - Fixer des objectifs clairs, réalistes, et ambitieux et en assurer le suivi
 - Valoriser la contribution des collaborateurs : signes de reconnaissance, feedback
 - Le contrôle : la tâche qui ne se délègue pas
 - Conduire un entretien de recadrage
 - Pratiquer la délégation
- **La gestion de son temps et de ses priorités**
 - Prioriser en fonction de son cœur de métier et de ses contraintes
 - La matrice d'Eisenhower
- **L'animation de réunion**
 - Les différents types de réunion
 - Les éléments clés d'une réunion efficace
 - Posture et prise de parole : les points d'impacts et de mobilisation
 - Le relevé de décision type
- **Conclusion**

Durée

2 jours (14h)

Pédagogie

La pédagogie est basée sur une dynamique d'alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion et de la confrontation d'expériences. Des exercices pratiques et une étude de cas fil rouge accompagnent les apports théoriques et permettent un entraînement concret.

Tarif et planification

Cette formation a lieu dans les locaux de l'entreprise. Le prix ne comprend pas les frais de déplacement ni d'hébergement du formateur.

Formation collective en intra pour un groupe de 8 participants maximum : **3345 € H.T.**

Me consulter pour une formation sur mesure.

Pas de prérequis nécessaire.